

以效益後勤觀點探討海軍後勤補給作業

謝玲芬, 黃永順

運輸科技與物流管理學系

管理學院

lfhsieh@chu.edu.tw

摘要

近年來，因全球經濟不景氣且國防預算逐年緊縮，國軍人力逐年精簡，組織型態也已大幅調整，在作戰兵力必須維持充足員額的前提下，後勤部門之人力相對減縮已無法避免。現行海軍艦艇仍多依賴國外供應商採購取得，由於規格各異，其後勤保養面臨五花八門之規格與保養規範，徒增後勤之管理界面與障礙。現階段國防後勤應結合「效益後勤」觀點與民間力量，並導入企業科技管理作法，在「國艦國造、軍艦商維」政策下，尋求出一套足以維持國軍充實戰力，降低後勤管理介面障礙，降低國防預算負擔之管道。

本研究以「效益後勤」及全壽期管理之特性為基礎，結合理論與國內、外推展效益後勤之實務經驗，藉由文獻探討等方法找出海軍補給作業最佳評選準則，計算準則間相對權重並且檢定其一致性，以利海軍現有艦艇與未來規劃新建案，在符合效益後勤理念之補給作業策略下，評選及稽核供補與維護之成效策略發展參考，亦促進國家經濟成長，達到雙贏之最終目標。

關鍵字：效益後勤、全壽期管理