

# 供應鏈雙贏合作模式建立-TOC 方法的應用

周秉翰, 李榮貴, 蔡志弘, 陳獻清

通識教育中心

人文社會學院

hcchen@chu.edu.tw

## 摘要

### 摘要

在現今的供應鏈系統中供應商與系統製造商有兩種營運模式，為供應商管理存貨 (Vendor Management Inventory; VMI) 模式與接單式生產 (Make-to-Order) 模式，為維持與改善供應鏈 flow 的順暢，雙方必須建立一雙贏的合作關係，高德拉特博士 (Dr. Goldratt) 提出拉式需求 (Demand-Pull)、簡化型限制驅導式排程法 (Simplified Drum-Buffer-Rope; SDBR) 與緩衝管理 (Buffer Management)，能夠有效的改善目前供應鏈中存在的問題，本研究運用高德拉特博士所發展的有效產出-元-天 (Throughput-Dollar-Days; TDD)、存貨-元-天 (Inventory-Dollar-Days; IDD) 與緩衝管理 (時間與庫存數量) 做為發展一套雙方可以互評的雙贏績效指標，並利用此互評機制，收集阻礙供應鏈 flow 的原因，並針對這些原因進行改善，避免同樣的問題再度發生而阻礙供應鏈的 flow，以促進供應鏈 flow 的順暢。

關鍵字：有效產出-元-天指標、存貨-元-天指標、流速、績效評估

關鍵字：關鍵字：有效產出-元-天指標、存貨-元-天指標、流速、績效評估