

重複性作業專案排程之實務應用案例探討-以垂直性重複工程為例(下)

張清榮

營建管理學系

建築與設計學院

cjchang@chu.edu.tw

摘要

現代營建產業的特性日趨自動化、著重專業分工、更具複雜性、競爭性升高，故有效的管理不但能節省工期、降低工程成本，且能讓不同工種的工程人員做更有效的溝通，而營建業的最佳管理模式即須藉著施工前的妥善規劃與有效的排程控制。營建工程的特性通常具有作業重複性或部份作業重複性的特質，而CPM對於重複連續性作業的專案工程之不適用，已有多位學者專家提出批評，且隨著營建產業的專業分工化與自動化更促使其重複性增加，故營建業的規劃工程師應調整依賴傳統CPM排程的舊思維，而採取適用於重複性作業專案的規劃方法，線性排程模式即是最適合的排程工具，它能有效的作為重複性作業專案的進度規劃與管理，並可作為持續的工程監視與追蹤管控。本文將介紹LSM與RSM兩種重複性作業專案的線性排程方法，因其已具備類似CPM的完整要徑理論，並以RSM法為主要工具介紹一垂直性重複工程的實際案例-集體住宅專案的線性排程。目前的線性排程規劃，雖然不如CPM有諸多的商業軟體可用，但只要不求結果最佳化的原則下，線性排程規劃依然可以是一種容易上手與可靈活調整的排程規劃工具，希望本文對線性排程簡單的介紹與學習案例，能讓營建業界的規劃工程師能有助益，進而逐漸熟悉後拋磚引玉而推廣應用，讓更多的專業規劃工程師能投入實際案例而普及化，或者讓規劃與資訊設計者能共同投入線性排程的商業軟體開發。

關鍵字：RSM，LSM，Repetitive Project，CPM，Linear Scheduling