

產業導入供應商管理存貨模式之因素及個案研究與探討-以台灣半導體產業為例

李友錚, 黃勝彥, 余林燕

科技管理學系

管理學院

ycl@chu.edu.tw

摘要

由於近年來，台灣半導體產業在基於成本、cycle time 及客戶的需求下，紛紛都移往大

陸地區從事生產與加工的製造，以致於貨物的流向需經由大陸地區加工完成後，再送回

台灣儲存與配銷，造成運送成本的增加，以及交期過長的情況，再加上許多相關半導體

大廠之客戶為了能夠及時得到充足的貨源及較低的成本下，也不斷對其供應商施以壓力，並且積極要求半導體產業供應商在鄰近客戶端區域建立足夠的庫存以便客戶端能夠

隨時取得貨源而不致影響其生產與製造，因此上、下游之間必須藉由合作的方式來有效

的管理存貨，但因為半導體產業在供應商管理存貨(VMI)的機制上並未被普遍的導入，加

上下游供應商的合作意願不高，因此在物流、倉儲系統軟硬體的建立與資訊分享上無法

適時提供客戶端與供應商間即時與正確的資訊，因此本研究將探討半導體產業在導入時

所面臨的相關問題與構成因素。

主要研究步驟與方法式如下：

(一)藉由文獻的整理與探討，理出相關的影響因素。

(二)本研究是以下游供應商、配銷運輸業者及客戶端為對象，合計共200份樣本資料並利

用因素分析的方式找出主要影響的關鍵成功因素及構面。

(三)再藉由個案公司作深入的分析與研究，最後綜合出整體結論，以作為日後半導體

業在執行及導入供應商管理存貨機制時的參考依據。並協助產業能夠順利導入VMI的機制。

研究結果將提供半導體產業在導入供應商管理存貨機制時與上下游間建立完善的資

訊分享平台、良好的傳輸品質、完整的倉儲設備、運送品質、快速的補貨機制、人工
業的時間節省、精確的補貨預測…等讓導入時能順利完成. 並給予客戶端最佳的滿意
度及
服務品質。

關鍵字：VMI. 供應商管理存貨. 供應鏈管理. 因素分析.