

非金控體系銀行經營策略個案研究-以台中某銀行為例

黃祥烈, 李堯賢, 陳煌儒

財務管理學系

管理學院

hsien@chu.edu.tw

摘要

本文以非金控體系之某民營銀行為個案研究對象，利用策略管理之相關理論架構進行探討分析，以被市場派介入經營權發生擠兌後公司存續經營策略及第二次被市場派介入經營權面對金控公司強大競爭壓力下的經營策略，兩個階段進行探討。針對非金融控股公司體制下民營銀行的業務分析，並就其現行業務經營及未來發展，建議適當之管理經營策略，與制定經營競爭策略。

首先從銀行業本質與競爭根源開始，進行該銀行的產業環境分析，並對台灣地區銀行業現況分析作整理，接著對該銀行本質加以描述，然後進行兩階段競爭環境分析：

第一階段：被市場派介入經營權掏空後公司存續經營策略

某民營銀行被掏空後產生財務危機後，公司如何在發生財務危機的困境中求存經營並尋求轉型之契機。其中求存轉型的過程艱辛，在策略性議題探討及選定策略的過程中，以不同的立場考量較佳的策略選擇分析。

第二階段：第二次被市場派介入經營權後公司目前經營策略

黃祥烈 李堯賢 陳煌儒 非金控體系銀行經營策略之個案研究-以某民營銀行為例

2

第二次被市場派介入經營權後公司目前之SWOT分析，從生存策略到如何在金控體系下突圍生存，事業轉型是以公司立場考量作出較佳選擇，策略選定後即進入轉型後策略執行之階段，從內部組織改造開始，進而探討公司如何從求存轉型的困境中建立競爭力。

關鍵字：非金控體系、銀行經營、SWOT 分析