

地方政府經營公營事業之初探-以苗栗縣政府為例

邱冠斌

行政管理學系

人文社會學院

0

摘要

苗栗縣政府開地方政府之先，成立苗能實業公司，做為縣市政府首創的公營能源公司。因此，在能源政策的推動方面，苗栗縣政府如何兼顧能源效率以及環保安全，本研究以SWOT分析法，探討苗能實業公司的優勢(Strength)、劣勢(Weakness)、機會(Opportunity)和威脅(Threat)，用以深入了解苗能實業公司全面的競爭優勢與定位，並據此提供政策建議。

本研究發現，苗能實業公司本身擁有的優勢如下：1. 眾多優秀專業人才且組織文化較為彈性，2. 資金足夠與政商關係較良好，3. 商譽較具信用，4. 為經營排碳權的先驅，5. 擁有地利之便；存在的劣勢則包括1. 公營心態效率較差、無法因應市場變化，2. 員工年齡較高，3. 整體發展體系與研發結構尚未完備，4. 組織內部員工不協調。本研究還發現，苗能實業公司在外在環境中面對的機會如下：1. 可藉民營化進行組織重整，2. 拓展排碳權的經營業務，3. 拓展各種能源政策與多角化經營，4. 消費者日漸重視節能觀念，5. 產品研發具高效益與威脅；威脅則包括1. 政府採購法的實施，2. 溫室氣體減量法草案尚未通過，3. 專利權法有漏洞，4. 基層勞力短缺與人力成本較高。本研究針對苗能實業公司未來的經營與發展提出以下建議：1. 提升生產效率與產品品質，2. 維護員工權益、滿足社會期待，3. 明確區隔目標市場，4. 加快推動排碳權交易。

關鍵字：地方政府、公營事業、苗栗縣、能源、SWOT